



## Apprendre au Cnam change votre vie

### Certificat de compétence - CC15300A Management intermédiaire et de proximité des collectivités territoriales, établissements et syndicats de coopération intercommunale et des autres fonctions publiques

#### Public/conditions d'accès

Ce certificat s'adresse aux fonctionnaires ainsi qu'aux agents contractuels en situation d'encadrement intermédiaire et de proximité, dont les missions impliquent de mettre en œuvre les politiques publiques en planifiant les différentes ressources allouées (humaines, techniques, juridiques, financières, normatives et organisationnelles). Ce certificat intéresse également tous professionnels désireux de se familiariser avec ce type de problématique comme celle du fonctionnement des territoires.

#### Objectifs

Ce certificat vise à acquérir les compétences nécessaires au pilotage des projets et opérations des collectivités territoriales, de leurs établissements et de leurs équipes en les inscrivant dans les procédures et pratiques formelles propres à l'environnement public et à ses règles administratives. Il propose aux managers et aux futurs managers intermédiaires des collectivités territoriales de monter en compétences opérationnelles pour s'inscrire dans les attentes et les commandes formulées par les instances stratégiques et par les directions supérieures.

Ses différentes unités d'enseignement (UE) visent à permettre d'acquérir les connaissances indispensables pour conduire et contrôler la gestion des équipes tant du point de vue de l'encadrement, du management et des ressources humaines, mais également de celui des problématiques budgétaires (en exécution et en suivi).

L'enseignement est assuré par le corps professoral du Cnam et par plusieurs cadres et managers publics en situation de responsabilité dans les collectivités.

#### Compétences visées

Les compétences en matière de management intermédiaire dans la sphère des collectivités territoriales, du fait de la transformation et de la complexification opérationnelles des emplois administratifs et techniques, sont aujourd'hui appelées à répondre à de nouvelles exigences.

Qu'il s'agisse des métiers liés à l'administration interne, à la comptabilité publique, à la gestion des contrats ou aux fonctions supports, ces nouvelles exigences concernent aussi bien les domaines juridique et organisationnel que celui des ressources humaines confrontés à un cadre en constante évolution.

Afin de répondre à ces nouvelles exigences, ce certificat propose d'acquérir les connaissances indispensables dans les domaines de :

- l'environnement décisionnel et fonctionnel territorial ;
- l'organisation et la pratique du management opérationnel intermédiaire et de proximité au sein des collectivités et des opérateurs publics locaux ;
- l'évolution du cadre juridique applicable aux collectivités territoriales en matière de compétences, de gestion et d'organisation ;
- la gestion intégrée et dynamique d'une unité opérationnelle (ou d'un service).

#### Tarifs

- 170 € de droits d'entrée annuels
- 14 € par crédit d'unité, soit pour une UE de 6 crédits :  
14 € x 6 = 84 €

Programme du certificat		
Code UE	Intitulé de l'UE	Crédits
ACL110	Fondamentaux et pratiques opérationnelles du management public et territorial	6
ACL102	La gestion thématique des collectivités locales	4
FPG114	Outils RH	6
ACL105	Les fondamentaux du droit public appliqué	4
UEV109	Initiation au développement local	4
DSY118	Conduite du changement organisationnel	6
UATR10	Mémoire	4



[territoires.cnam.fr](http://territoires.cnam.fr)

#### Contact

Djoher Marouf,  
gestionnaire pédagogique  
01 40 27 21 02  
[djoher.marouf@lecnam.net](mailto:djoher.marouf@lecnam.net)